

**Objetivo del Curso:** El participante recibirá las herramientas necesarias para analizar, comprender y definir los cambios en los procesos de manufactura para la reducción de los costos, haciéndolos más productivos y rentables.

**Beneficio del Curso:** El participante contará con un enfoque general de Reducción de Costos y Scrap, basado en experiencias, casos prácticos y ejercicios relacionados a diferentes procesos de operativos en la industria del plástico.

**Duración:** 8 horas



## Contenido General del Entrenamiento

### 1.- Costo de Operación

- 1.1 Diferencia de Costo y Gasto de Operación
- 1.2 Determinación de costos
- 1.3 ¿Cómo medir el costo de operación?
- 1.4 Conoce tu organización
- 1.5 Efectividad, Eficacia & Eficiencia
- 1.6 Los 8 desperdicios de Lean Manufacturing y prioridades de mejora

### 2.- Definición de Procesos

- 2.1 Diagrama de Flujo
- 2.2 Mapa de Proceso
- 2.3 Proceso Ideal

### 3.- Análisis de Procesos Productivos

- 3.1 Control del proceso
  - 3.1.1 Estabilidad Laboral
  - 3.1.2 Headcount Análisis
  - 3.1.3 Trabajo y Criterio Estandarizado
  - 3.1.4 Control y Medición de Entradas y Salidas de Proceso

### 3.2 Estudio del proceso

### 3.3 Análisis de Fallas

- 3.3.1 GEMBA
- 3.3.2 ISHIKAWA
- 3.3.3 PDCA
- 3.3.4 6 SIGMA



### 4.- Lean Manufacturing y Mejora Continua

- 4.1-Herramientas Individuales de Lean
  - 4.1.1- Gestión Visual
  - 4.1.2- HEIJUNKA
  - 4.1.3- MUDA, MURA, MURI
  - 4.1.4- MU GEN DAI
  - 4.1.5- KAIZEN
  - 4.1.6- Just in Time
  - 4.1.7- JIDOKA
  - 4.1.8- POKAMIS

### 4.2- Herramientas Grupales de Lean

- 4.2.1- Value Stream Mapping
- 4.2.2- Takttime o Run & Rate
- 4.2.3- 5S's
- 4.2.4- SMED
- 4.2.5- TPM

### 5.- Recomendaciones y Buenas Prácticas

- 5.1 Juntas de Seguimiento, Mejora Continua y Círculos de KAIZEN
- 5.2 Las Mermas de Lean Manufacturing
- 5.3 Consejos Prácticos

**Costo del Curso:** \$6,500.00 pesos, más el 16% del IVA

**Fecha:** 10 de Mayo del 2019

**Horario:** 9:00 a 18:00 horas (con una hora para la comida, la cual ya esta incluida en el costo de inscripción)

**El entrenamiento incluye:** Constancia de Participación con valor curricular, Material de Apoyo, Coffe-Break Continuo, acceso a Internet y estacionamiento en cortesía

**Hotel Sede:** Hotel Holiday Inn Queretaro, Zona Kristal

**Dirección:** Carr. Querétaro-San Luis Potosí Km. 11  
Querétaro, Qro., México CP 76127

