

Contenido General del Entrenamiento

Objetivos Generales: El personal estará capacitado para aplicar las herramientas en la implementación de mejoras, acciones correctivas e implementación de proyectos para la reducción de costos, dentro de la industria del plástico.

Dirigido a: Producción, calidad, gerencias, dirección, mantenimiento, procesos, planeación, áreas administrativas y de soporte a producción.

Duración: 8 Horas



1. ¿Dónde Estamos?

- 1.1 Conoce tu Organigrama
- 1.2 Conoce tus Procesos
- 1.3 Conoce tus Clientes
- 1.4 Que Mentalidad debemos tener
- 1.5 Involucramiento de la Alta Dirección

2. ¿Qué es Lean Manufacturing?

- 2.1 Historia
- 2.2 Beneficios del Pensamiento Esbelto
- 2.3 Tipos de Mejoras
- 2.4 ¿Qué es el Tiempo Muerto?
- 2.5 Los 8 Desperdicios de Lean
- 2.6 ¿Qué es TPS?

3. Herramientas Individuales de Lean

- 3.1 Estabilidad Laboral
- 3.2 4 Pasos de la Enseñanza
- 3.3 Trabajo Estandarizado
- 3.4 Heijunka
- 3.5 Muda, Mura, Muri
- 3.6 MU GEN DAI
- 3.7 Kaizen
- 3.8 JIT (Just in Time)
- 3.9 Jidoka
- 3.10 Criterio Standar
- 3.11 Gestión Visual
- 3.12 Karakuri

4.- Herramientas Grupales de Lean

- 4.1 Diagrama Esquemático o de Flujo
- 4.2 Diagrama de Espaguetti
- 4.3 Value Stream Mapping (VSM)
- 4.4 5's
- 4.5 Takt Time
- 4.6 SMED
- 4.7 TPM
- 4.8 Kanban
- 4.9 Prueba de R&R
- 4.10 Toma de Run & Rate
- 4.11 Puntos de Re-Orden
- 4.12 OEE
- 4.13 Eficiencia de los Materiales
- 4.14 SIPOC
- 4.15 Oshin Kanri

5.- Análisis y Solución de Problemas

- 5.1 TQM (Total Quality Management)
- 5.2 Análisis Estadístico
- 5.3 ISHIKAWA
- 5.4 6 SIGMA
- 5.5 PDCA
- 5.6 GEMBA
- 5.7 ANOVA
- 5.8 5W + 2H
- 5.9 6W + 2H
- 5.10 5 ¿Por Qué?
- 5.11 8D's
- 5.12 Formato A3
- 5.13 FTA

6.- Consejos para Aplicación de Lean

- 6.1 Juntas de Seguimiento, Mejora Continua y Círculos Kaizen
- 6.2 Consejos de Aplicación